


## الخطة الاستراتيجية ٢٠٢٠ - ٢٠٢٤



2020/1/1	تاريخ الاعتماد
	جهة الاعتماد

بسم الله الرحمن الرحيم



"المملكة العربية السعودية ماضية نحو تحقيق كل ما يعزز رخاء المواطن وازدهار الوطن  
وتقدمه وأمنه واستقراره والتيسير على المواطن لتحقيق مختلف المتطلبات التي تكفل به  
حياة كريمة بإذن الله"

الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود



"ظموحنا أن نبني وطناً أكثر ازدهاراً يجد فيه كل مواطن ما يَتمناه"

ولي العهد سمو الأمير محمد بن سلمان آل سعود

5.....	الملخص التنفيذي
6.....	رؤيتنا
6.....	المهمة
6.....	قيمنا الرئيسية
7.....	كلمة رئيس مجلس الإدارة
8.....	كلمة نائب الرئيس
9.....	كلمة المدير التنفيذي
10.....	الاسهام في تحقيق مؤشرات رؤية المملكة
10.....	إطار أبعاد التنمية الاجتماعية
11.....	الركائز ومقومات نجاح الاستراتيجية
14.....	أهداف الجمعية الاستراتيجية

## الملخص التنفيذي:

من أهم وأبرز مقومات الحياة هو بناء الانسان وتنمية قدراته وتطوير قدراته العملية التي يحتاج لها ليكون قادر على المساهمة وبناء وطن ذو تنمية مستدامة.

جمعية الأطفال الاستثنائيين لتعليم ذوي الإعاقة جمعية ذات أهداف تطويرية وتطلعات لبناء وتدريب المختصين لدعم ذوي الإعاقة حيث تأتي في أبرز النقاط التالية:

- تقديم الاستشارات في مجالات الإعاقة في تخصصات دقيقة تخدم المستفيدين من ذوي الإعاقة من فريق متعدد التخصصات الطبية والنفسية والتعليمية والاجتماعية.
  - التدريب في جميع المجالات التي تخدم ذوي الإعاقة حيث تشمل تخصصات دقيقة ومنها تحليل السلوك التطبيقي ومجال التخاطب ومجالات التأهيل بأنواعها.
  - دعم التعليم في جميع مراحلها ويأتي هذا من خلال التعاون مع العاملين في الميدان وتقديم لهم المشاريع التي تخدم ذوي الإعاقة سواءً كانت في التعليم العام أو الجامعي.
  - المساهمة في مجالات التوعية لضمان مجتمع واعى قادر على المساهمة في بناء المجتمع.
  - المساهمة الفعالة في دعم الأبحاث الجديدة والنوعية التي تطور وتعمل على رفع جودة الحياة لذوي الإعاقة.
  - المساهمة في رفع الوعي بحقوق ذوي الإعاقة في جميع المجالات ومنها حقهم في تعليم ذو جودة عالية وكذلك ضمان لهم بيئة عمل ذات جودة عالية.
  - ابتكار برامج نوعية تخدم ذوي الإعاقة وذويهم بما يتوافق مع رؤية المملكة الطموحة
- .2030

## رؤيتنا:

دعم ذوي الإعاقة وذويهم في مجالات التعليمية والطبية والاجتماعية والنفسية من خلال برامج تطويرية وتأهليه واستشارية وتوعوية وبحثية.

## المهمة:

مهمتنا هو صنع ودعم بيئة أفضل للأطفال من ذوي الإعاقة من خلال الدفاع عن حقوقهم في المجتمع والتعليم وتشجيع البحوث العلمية والمؤتمرات والتدريب الذي يساعد في تطوير الخدمات التعليمية والطبية والاجتماعية والنفسية لهم.

## قيمنا الرئيسية:

- الشفافية
- الإبداع
- العدالة
- التميز



"يسعدني باسم الزملاء والعاملين في الجمعية أن نقدم لكم خطة الجمعية الاستراتيجية لسنوات الخمس القادمة 2020 - 2024 متفائلين بإذن الله جميعاً بأن تقدم الجمعية كل الدعم لذوي الإعاقة في مجالات التدريب والأبحاث والتأهيل والتعليم والتي سوف تحدث نقله نوعية تطور وتحفز العمل الميداني، وتأتي أيضاً الجمعية بكونها تعمل ضمن القطاع الغير ربحي كمساهم فعال في تحقيق رؤية المملكة 2030 من خلال برامجها وأهدافها السامية، مما يزيد من مسؤوليات في هذا القطاع الغير ربحي بأن تكون الجمعية من ضمن ركائز وخطط المملكة في تحقيق رؤيتها"

دكتور حامد بن عسكر العضيله



"هذا الكيان الذي كانت بدايته الأولى قبل عامين بإسهامات متواضعة، ثم تراكمت الخبرات والامكانيات وتطورت حتى أصبحت من الجمعيات القليلة التي ساهمت وتساهم في تقديم برامج توعوية نوعية لأولياء أمور الأطفال ذوي الإعاقة ومعلميهم. وبقدر فخر جمعيتنا بمؤسسها الأول د. / حامد بن عسكر العضييلة، فنحن ممتنين للجميع سواعد العاملين والمتطوعين والمساهمين الذين ساهموا في إقامتها على أسس راسخة بأفكارهم ومقترحاتهم ومشاركاتهم. إن الجودة والتكامل هما جوهر القيم التي تبني عليها الجمعية رؤيتها الاستراتيجية، وسنستمر جميعاً في بذل أقصى الجهود للاستمرار في هذا المفهوم الاحترافي. إن جميع خدمات وبرامج الجمعية تتمتع بجودة عالية سواء على مستوى التوعية بذوي الإعاقة وقدراتهم أو على مستوى تطوير قدرات ومعارف معلميهم وأولياء أمورهم. وإن شاء الله هناك عدد كبير من المشاريع المستقبلية التي نطمح لتحقيقها بسواعد أبناء المجتمع والمختصين المتطوعين في مجال تعليم ذوي الإعاقة"

الدكتور عمر عبدالعزيز العواجي



## كلمة المدير التنفيذي للجمعية



“يسعدني ويشرفني كوني المدير التنفيذي للجمعية الأطفال الاستثنائيين لتعليم ذوي الإعاقة لتنفيذ خطط الجمعية الاستراتيجية لترجمتها لخطط تنفيذية بجودة عالية في العمل لضمان تحقيق رضا المستفيدين من خدمات الجمعية”

المدير التنفيذي فايز راشد العضوياني

## الاسهام في تحقيق مؤشرات رؤية المملكة 2030

- الحوكمة – مشروع نظام إدارة الحوكمة
- الشراكات الاستراتيجية – مشروع الأبحاث – دعم الجهات ذات العلاقة بذوي الإعاقة – دعم ذوي الإعاقة وذويهم
- الخدمات الجمعية – التدريب – الاستشارات – التوعية – التأهيل- التعليم
- التطوع
- التقنية – البوابة الالكترونية للجمعية – متجر الجمعية
- الكفاءة الانفاق
- المستفيدين – جودة الخدمات المقدمة لهم

## إطار أبعاد التنمية الاجتماعية

- الأبحاث في مجال الإعاقة.
- التدريب والاستشارات.
- الخدمات التعليمية والتأهيلية.
- التوعية المجتمع.
- حقوق ذوي الإعاقة.

## الركائز ومقومات نجاح الاستراتيجية

من أجل تحقيق تطلعات وأهداف الجمعية لابد من الاعتماد على أساسيات ومقومات ومنها:

### الركيزة الأولى: الموارد البشرية

الاهتمام بتعزيز الاعتماد على الكفاءة البشرية ذات الجودة والخبرة العالية من موظفين وموظفات الجمعية في الإمكان القيادية وكذلك العاملين بالجمعية من موظفين لتمكين الجمعية من إدارة برامجها النوعية ومشاريعها ذات الأثر على الميدان.

### المؤشرات الاستراتيجية:

الحفاظ على الكفاءة ذات الخبرات العالية في الجمعية.

استقطاب كفاءة مميزة جديدة لتشغيل الجمعية ذات خبرات عالية وذلك حسب حاجة الجمعية.

تشجيع المطوعين ذوي الكفاءة العالية من المشاركة في أعمال وبرامج الجمعية.

### البرامج والمشاريع الاستراتيجية:

برامج تدريب وتطوير أداء القيادات والعاملين في الجمعية.

برنامج استقطاب الكفاءات.

برنامج استقطاب المتطوعين.

برنامج المشاركة في تبادل الخبرات من الجهات ذات العلاقة.

### الركيزة الثانية: الموارد المالية

من أجل تحقيق استدامة مالية للجمعية لضمان موارد مالية تساهم في تحقيق أهداف الجمعية السامية، تعمل الجمعية على الاستثمار المتنوع ومنها:

#### المؤشرات الاستراتيجية:

مشاريع الوقف الخيري.

الجودة في مشاريع الأبحاث.

الجودة في التدريب والبرامج النوعية.

استقطاب المنح والتبرعات.

#### البرامج والمشاريع الاستراتيجية:

مشروع تقنية التشخيص في مجال التوحد.

مشروع التدريب للعاملين مع ذوي الإعاقة.

مشروع التأهيل لذوي الإعاقة.

مشروع الاختبارات والمقاييس.

مشروع التعليم الجامعي لذوي الإعاقة.

#### الركيزة الثالثة: الحوكمة والتميز المستدامة

لتحقيق الاستدامة في التميز في مجال القطاع الغير ربحي تعمل الجمعية على تشجيع والتخطيط لتطوير بيئة الجمعية سواء في البنية التحتية للجمعية أو في فاعلية الانفاق على المشاريع والبرامج القائمة في الجمعية والتي تكون ضمن أهدافها.

#### المؤشرات الاستراتيجية:

صنع فرص تطوعية تضمن مشاركة المجتمع.

تدريب العاملين مع ذوي الإعاقة بما فيهم ذوي الإعاقة وذويهم لضمان جودة عالية في برامج الجمعية وأثرها.

برنامج خدمات التدخل المبكر.

برامج نوعية جديدة تخدم المستفيدين من ممارسات ذات جودة عالية.

#### البرامج والمشاريع الاستراتيجية:

برامج نوعية.

برنامج قياس رضا المستفيدين.

معرض الجمعية.

#### الركيزة الرابعة: الأثر التنموي والابداعي

تعمل الجمعية على أن تكون برامجها ذات أثر على المجتمع كافة من خلال الإبداع في البرامج النوعية ذات الجودة والأثر المباشر على المستفيدين، وتمكين المجتمع من المشاركة في الجمعية.

## المؤشرات الاستراتيجية:

نظام حوكمة بجودة عالية.

التحول إلى النظام الإلكتروني.

تعزيز التواصل مع المستفيدين داخل وخارج الجمعية بجميع قنوات التواصل.

تطوير وتحسين أداء الإدارة واقسام الجمعية واللجان التابعة لها.

هيكلية الجمعية بما يتوافق مع كفاءة الانفاق الفعالة.

## البرامج والمشاريع الاستراتيجية:

مشروع تطوير أداء نظام الحوكمة.

مشروع الدليل الموحد للعمل به داخل الجمعية.

مشروع سياسات الجمعية.

## أهداف الجمعية الاستراتيجية

- 1- توعية المجتمع في جميع مجالات الإعاقة.
- 2- رفع الجودة في تقديم الخدمات لذوي الإعاقة.
- 3- التدريب وتقديم الاستشارات في مجالات الإعاقة.
- 4- توجيه الأبحاث النوعية التي تقدم ذوي الإعاقة.
- 5- الاستدامة والتنوع في الموارد المالية.
- 6- تطوير نظام الحوكمة والتحول الإلكتروني.
- 7- تعزيز العمل التطوعي.